

DOCUMENTATIEBLAD

Toespraak van  
de heer Jean-Claude LAES  
Voorzitter van het Directiecomité van de

Federale Overheidsdienst  
FINANCIEN

Naar aanleiding van de  
nieuwjaarsreceptie 2006  
van de heer Didier REYNDERS  
Vice-Eerste Minister en  
Minister van Financiën

Hotel van Financiën  
23 januari 2006

Geachte heer Vice-Eerste Minister en Minister van Financiën,  
Geachte heer Staatssecretaris voor Modernisering van de Financiën en de  
Strijd tegen de Fiscale Fraude,  
Geachte heer Kabinetschef van de Koning,  
Beste collega's,

In 2005 vierden we 175 jaar België en 25 jaar federalisme.

Toekomstgerichtheid was dé hoeksteen van dit feestjaar met als thema  
« Tijd voor ontmoetingen ».

In zijn wensen aan het Belgische volk zei onze Koning dat hij, ter gelegenheid van zijn talrijke contacten met de bevolking, heeft aangevoeld hoezeer, niettegenstaande de hinderpalen, het verlangen naar « beter samenleven » reëel is. En dat in ieder geval, separatisme door de overgrote meerderheid van onze medeburgers wordt verworpen.

X  
X X

Van haar kant wil ook de Federale Overheidsdienst Financiën een sterke toekomstgerichtheid blijven tonen.

In 2005 heeft SELOR de aanwervingprocedures voor de titularissen van nog in te vullen managementfuncties N-2 tot een goed einde kunnen brengen.

Dat we nu eindelijk over een nagenoeg voltallig team van N-2 beschikken, betekent echter niet dat onze verwachtingen ingelost zijn, want de bezettingsgraad van het totale aantal management- en staffuncties voorzien door de regering in het raam van de Copernicus-hervorming, steeg hierdoor slechts van 8 naar 11 %.

Met de aanstelling van de nieuwe titularissen van managementfuncties N-2 zullen we vanaf dit jaar wél uit onze voorlopige cel kunnen stappen en geleidelijk naar onze nieuwe structuren overgaan.

X  
X X

Geachte heer Minister, zoals u weet, werd sinds 2002 niemand meer in de graden van gewestelijk directeur of voorzitter van een aankoopcomité benoemd.

Gevolg daarvan is dat op dit ogenblik bijna veertig functies van gewestelijk directeur of voorzitter van een aankoopcomité door interimarissen waargenomen worden.

Dit heeft uiteraard ook een weerslag op de benoemingen in de lagere graden.

Een situatie die – volledig terecht – steeds meer ongenoegen scheidt.

In het belang van de medewerkers en van de goede werking van de diensten moesten we dus zo snel mogelijk uit die impasse geraken.

Geachte heer Minister, ik wil u ervoor bedanken dat u, in samenspraak met uw collega's van de Regering, beslist heeft opnieuw gewestelijke directeurs en voorzitters van een aankoopcomité aan te stellen, volgens de huidige benoemingscriteria.

Zodra de reglementaire basis als gevolg van de overgang naar niveau A tot stand gebracht is, zullen we de incompetentiestelling van deze functies en die van de lagere graden opstarten.

X  
X X

Het spreekt vanzelf dat we met deze aanstellingen in geen geval terugkomen op de selectie van managers N-3 die geleidelijk in de loop van de operationalisering van de Coperfin-plannen zal plaatsvinden.

Operationaliseren is de resultaten van de Coperfin BPR's implementeren op het terrein.

Deze aangevatte operationalisering is geen "big bang" maar een progressief veranderingstraject over meerdere jaren. Dit verandertraject zal, na een opwarmingsfase, binnenkort op volle snelheid komen.

Wie de omvang van de besluiten van de Coperfin BPR's kent, kan inschatten hoezeer het om een huzarenwerk gaat.

Een werk waarvan de eerste fases cruciaal zijn, want we moeten het operationaliseringsproces inderdaad met alle belangrijke spelers afstemmen. Het management is verantwoordelijk voor de operationalisering van de BPR resultaten op het terrein, maar deze realisatie kan slechts gebeuren met de volle medewerking van de ambtenaren van het terrein.

Want, bij ons geldt hetzelfde als in andere domeinen en vooral in de sport : er is maar één waarheid, die op het terrein ...

X  
X X

In het raam van de opmaak van de begroting 2006 kreeg de Federale Overheidsdienst Financiën opnieuw de nodige begrotingsmiddelen om voort te gaan met onze modernisering, een werk van lange adem.

De Ministerraad van 25 november 2005 heeft bovendien eindelijk het licht op groen gezet voor de verwezenlijking van belangrijke Coperfin-projecten, waaronder vooral:

- het risicobeheer, beter bekend onder de naam datawarehouse;
- STIPAD, dit wil zeggen de geïntegreerde verwerking van patrimoniumdocumentatie;
- de studie die moet leiden tot de modernisering van de Centrale Dienst voor Vaste Uitgaven.

De Ministerraad stemde ook in met de plaatsing van een bestelling van 7.000 nieuwe PC's, waarmee we eindelijk onze doelstelling zullen kunnen bereiken: namelijk dat iedere ambtenaar die dat nodig heeft, over een moderne en performante PC kan beschikken.

In 2006 zullen we trouwens ook de technische fundamenten en de informaticafundamenten waarover we reeds beschikken, vervolmaken door ons bijvoorbeeld met een langverwacht Disaster Recovery Center uit te rusten.

X  
X X

We stellen voor om in 2006 in het bijzonder aandacht te besteden aan drie prioritaire bekommernissen:

- de noodzaak om just-in-time-diensten aan te bieden;
- de uitdieping van onze nieuwe cultuur;
- het streven naar een permanente optimalisering van de aanwending van onze middelen.

Onze just-in-time-aanpak moet een antwoord zijn op het feit dat de pers haar aandacht al te vaak concentreert op de enkele treinen die soms wat vertraging oplopen, maar met geen woord rept over het veel grotere aantal treinen die stipt aankomen.

Dit wordt een aartsmoeilijke opdracht – daar hoeven we geen geheim van te maken. Want de publieke opinie ziet niet altijd hoezeer het departement van Financiën erg verzwakt is geweest door een gebrek aan toereikende investeringen gedurende tal van jaren, zoals ze ook niet altijd ziet hoeveel tijd we nodig zullen hebben om alle domeinen waarin we actief zijn, te moderniseren.

We zullen nog tal van jaren, hier en daar, aan verschillende problemen blootgesteld worden. Problemen die dan nog minder aanvaardbaar zullen lijken omdat onze FOD voortaan over de begrotingsmiddelen beschikt om te moderniseren.

Alle verantwoordelijken binnen het departement moeten er dus permanent over waken dat ze alle nodige maatregelen nemen om het opduiken van dergelijke problemen zo veel mogelijk te voorkomen, want zulke problemen kunnen het imago van onze FOD bezoedelen en de verwerving van de nodige middelen voor de voortzetting van haar modernisering in gevaar brengen.

Om analoge redenen moeten we voortgaan met de reeds opgetreden mentaliteitswijziging en de ontwikkeling van onze nieuwe cultuur ononderbroken blijven bevorderen.

Geachte heer Minister, als antwoord op de wens die u kenbaar maakte, hebben we beslist een « projectmatige » aanpak te volgen, opdat alle managers en leidinggevenden de doorslaggevende rol die voor hen is weggelegd, permanent kunnen blijven vervullen.

De optimalisering van de aanwending van onze middelen is ons derde aandachtspunt.

Die optimalisering betreft in het bijzonder ons personeelsbestand waarvan, zoals men weet, wordt verwacht dat het na verloop van tijd geleidelijk zal inkrimpen.

Bij de besprekingen die tot de goedkeuring van het Generatiepact en de alternatieve financiering van de Sociale Zekerheid hebben geleid, hebben uw collega van Sociale Zaken en enkele sociale partners niet nagelaten te wijzen op de omvang van de overheidsuitgaven die in België boven het Europese gemiddelde ligt.

Los van de omvang en de oorzaken van die overschrijding is één zaak duidelijk: meer doen met minder is wat men van ons verwacht en steeds zal blijven verwachten.

De FOD Financiën heeft op dat vlak het goede voorbeeld gegeven.

De voorbije maanden zijn we er bovendien in geslaagd nieuwe opdrachten uit te voeren, zonder de extra menselijke middelen die we daarvoor normaal gezien nodig gehad hadden.

Zo komt het bijvoorbeeld dat:

- sinds 1 januari 2005, de nieuwe Dienst Voorafgaande Beslissingen de talrijke aan haar gerichte aanvragen met de nodige toewijding onderzoekt ;
- sinds 1 oktober 2005, de Dienst voor Alimentatievorderingen ook instaat voor de betaling van voorschotten op onderhoudsgelden en zo vaste vorm geeft aan een al bijna dertig jaar oud project.

Onder leiding van Staatssecretaris Hervé JAMAR heeft de FOD Financiën ook bewezen dat ze de nodige flexibiliteit aan de dag kan leggen voor:

- een aanzienlijke verbetering van de terugbetaling op de professionele diesel, op verzoek van de betrokken beroepssectoren ;

- de storting van de tegemoetkomingen in de huisbrandoliefacturen van particulieren (zelfs voor dat de wet die dit toestaat, in het Belgisch Staatsblad gepubliceerd werd).

In het kader van de optimalisering van de aanwending van onze middelen, zullen de verantwoordelijken van het departement er ook op letten de nodige maatregelen te nemen om te voorkomen dat de goede werking van onze diensten te veel afhangt van een beperkt aantal personen, van wie het onbeschikbaar zijn een te groot risico zou kunnen vormen, zoals dat in het verleden soms het geval was.

X  
X X

In al deze verwezenlijkingen werd veel tijd en energie gestopt. Ik zou degenen die zich hiervoor actief ingezet hebben, graag bedanken.

Ik denk dat het ons mag verheugen dat 2005 het jaar werd waarin de integratie in de nieuwe weddenschalen tot een goed einde werd gebracht.

Vanaf dit jaar zullen we de integratie aanvatten in de nieuwe functies.

X  
X X

Geachte heer Minister,

Geachte heer Staatssecretaris,

Geachte heer Kabinetschef van de Koning,

Namens de leidinggevenden, de ambtenaren-generaal en de medewerkers van de Federale Overheidsdienst Financiën wens ik jullie het beste voor 2006. Onze wensen gaan ook uit naar jullie familieleden en al jullie medewerkers.

X  
X X

Mijnheer de Minister,

In een nieuwe editie van zijn werk « De penningmeesters van de Wetstraat » vertelt baron Aloïs Van de Voorde, eresecretaris-generaal van het vroegere Ministerie van Financiën, over het beleid dat u voert sinds u, op 12 juli 1999, aan het hoofd van Financiën staat.

Daarin wijst hij erop dat u – als de regering-Verhofstadt II de legislatuur normaal beëindigt – één van de vijf ministers bent die de functie van Minister van Financiën het langst hebben waargenomen, hoewel u de 52ste titularis van die functie bent sinds Jacques Coghén, die onze eerste Minister van Financiën was en waarnaar een plein in Ukkel werd genoemd.

Het « jaarrecord » staat echter op naam van een andere Luikenaar: Walthère Frère-Orban was tot viermaal toe Minister van Financiën, gedurende 16 jaar en 9 maanden.

X

X X