

DOCUMENTATIEBLAD

Toespraak van
de heer Jean-Claude LAES
Voorzitter van het Directiecomité van de

Federale Overheidsdienst
FINANCIEN

Naar aanleiding van de
nieuwjaarsreceptie 2007
van de heer Didier REYNDERS
Vice-Eerste Minister en
Minister van Financiën

Hotel van Financiën
22 januari 2007

Geachte heer Vice-Eerste Minister en Minister van Financiën,

Geachte heer Staatssecretaris voor Modernisering van de Financiën en de Strijd tegen de Fiscale Fraude,

Geachte heer Kabinetschef van de Koning,

Beste collega's,

Onze traditionele nieuwjaarsreceptie is telkens weer de gelegenheid om een balans van onze verwezenlijkingen in het voorbije jaar op te maken en de vooruitzichten voor onze toekomstige acties te schetsen.

Net zoals in 2003 is ze ook dit jaar een beetje bijzonder, want we komen weldra aan het einde van de huidige legislatuur.

Staat u mij daarom toe, Mijnheer de Minister, een eerste balans op te maken van de acties die bij Financiën zijn ondernomen gedurende de twee legislaturen waarin u aan het hoofd van dit departement stond.

X

X X

De ambtenaar van Financiën die begin 1999 op een missie naar de maan zou zijn gestuurd, zou bij zijn terugkeer in 2007 ongetwijfeld voor heel wat verrassingen komen te staan.

Eerst en vooral zou hij in een nieuwe eeuw landen en met tevredenheid vaststellen dat het departement van Financiën, zelfs vóór de eigenlijke aanvang van het eerste jaar van de nieuwe eeuw, zonder enige moeite de eventuele computerproblemen bij de overgang naar het jaar 2000 had overwonnen, waarover zoveel mensen zich vóór zijn vertrek zorgen maakten.

Daarna zou hij ontdekken dat zijn oude Belgische franken plaats hebben gemaakt voor een nieuwe klinkende munt: de euro.

De omschakeling naar de chartale euro, in de nacht van 31 december 2001 op 1 januari 2002, was zonder enige twijfel het orgelpunt van het Belgische voorzitterschap van de Europese Unie in het tweede halfjaar van 2001 en, voor de Belgische Minister van Financiën, de voorzitter van de Eurogroep gedurende heel dat jaar, gevolgd door het voorzitterschap van de G10.

U had het voorrecht in uw geboortestad Luik voor het eerst de prachtige biljetten en stukken van onze nieuwe munt aan de verzamelde wereldpers voor te stellen, tijdens de Ecofin van 20 en 21 september 2001.

Bij die gelegenheid hebben de ministers van Financiën van de eurozone hun handtekeningen op een groot symbolisch euromuntstuk geplaatst. Dat muntstuk heeft nu een plaats gekregen op de benedenverdieping van het Hotel van Financiën, in het kantoor van uw voorgangers dat vandaag de Eurozaal wordt genoemd. U koos voor de hoogte en hebt uw kantoor in het blauwe salon op de eerste verdieping ingericht.

X

X X

Het zou onze ambtenaar na zijn terugkeer van de maan ook verrassen dat hij zijn vroegere Ministerie van Financiën niet meer terugvindt.

Op 1 januari 2003 werd immers plaats gemaakt voor de nieuwe Federale Overheidsdienst Financiën. Zijn collega's van de vroegere Administratie van de Begroting maken sindsdien deel uit van de Federale Overheidsdienst Budget en Beheerscontrole, terwijl de collega's van de Administratie der Pensioenen, waarvan in eerste instantie werd gezegd dat ze bij de Federale Overheidsdienst Sociale Zekerheid zou worden gevoegd, hun activiteiten voortzetten in het kader van een federale instelling van openbaar nut van categorie A, de Pensioendienst voor de Overheidssector (PDOS) genaamd.

Onze ambtenaar zou ook vernemen dat de nieuwe FOD Financiën nog steeds instaat voor de inning van een aantal belastingen die vroeger nationaal waren maar nu gewestelijk zijn geworden, maar overeenkomstig de bepalingen van de bijzondere wet van 13 juli 2001 kan ieder gewest – mits een opzegtermijn van twee jaar – onafhankelijk beslissen zelf te zorgen voor de dienst van de in de bijzondere wet opgesomde gewestbelastingen. Tot op vandaag heeft enkel het Vlaams Gewest een dergelijke beslissing genomen, wat de onroerende voorheffing betreft.

Onze ambtenaar zou zich zeker afvragen wat EURONEXT is en zou zijn oren niet kunnen geloven wanneer hij zou vernemen dat de vroegere Commissie voor het Bank- en Financiewezen en de vroegere Controledienst voor de Verzekeringen plaats heeft gemaakt voor de CBFA.

Bovendien zou de ambtenaar aangenaam verrast zijn wanneer hij zou zien dat de begroting van ons land al zeven jaar op rij in evenwicht is. Dat hebben we sinds het begin van de jaren vijftig niet meer meegemaakt.

Last but not least zou hij verbijsterd zijn wanneer hij zou vernemen dat de vroegere functie van Secretaris-generaal van het Ministerie van Financiën vandaag is vervangen door de functie van Voorzitter van het Directiecomité van de FOD Financiën en dat de vroegere administrateurs-generaal en directeurs-generaal van Financiën niet meer voor het leven worden benoemd maar voor een mandaat dat in principe 6 jaar duurt.

Onze ambtenaar zou ook moeilijk begrijpen dat een delegatie van de Regie der Gebouwen, waar thans een grootschalige modernisering aan de gang is, onze nieuwjaarsreceptie in het Hotel van Financiën bijwoont, niet wetende dat die vandaag ook van u afhangt.

Bij het zien van zoveel nieuwigheden zou onze ambtenaar grote ogen opzetten. En toch is dat geen fictie – om nog maar eens de beroemde frase te gebruiken – maar de realiteit.

X
X X

Er zouden hem nog tal van andere veranderingen opvallen die werden doorgevoerd sinds u aan het hoofd van Financiën staat.

In de eerste plaats, op het vlak van de gebouwen.

Zoveel veranderingen in nauwelijks enkele jaren :

- het Hotel van Financiën kreeg een grondige opknapbeurt van de kelder tot de zolder die, met respect voor het rijke verleden, alle glans heeft teruggegeven aan het vroegere hotel WALCKIERS.

Er is zopas een derde editie van het werk dat de geschiedenis van dit prestigieuze gebouw schetst, van de pers gerold.

- op 3 juni 2004 hebt u TESORIS ingehuldigd. Dat is de naam van de nieuwe zetel van de Thesaurie, waar de renovatiewerken over meerdere jaren waren gespreid.
- op 25 mei 2005 was er de inhuldiging van het nieuwe Financiecentrum North Galaxy, in de Koning Albert II-Laan 33, dat niet enkel de ambtenaren van de oude Financietoren aan de Kruidtuin, maar ook de medewerkers uit het merendeel van de diensten van het vroegere algemeen secretariaat bijeenbrengt.
- op 21 september 2006 was u in Vorst om FINPRESS in te huldigen, onze nieuwe drukkerij die, in een gebouw dat vroeger door de firma Diamant Boart werd betrokken, nu plaats biedt aan ons nieuwe geïnformatiseerde drukkerijcentrum (Dorothee) en al onze vroegere klassieke drukkerijen verenigt, met uitzondering van de drukkerij van de Thesaurie die haar bestaansreden behoudt tot de dematerialisatie van de staatsbons.

In antwoord op de wens die u tijdens een vorige nieuwjaarsreceptie uitsprak, ontwikkelt de nieuwe dienst voorafgaande beslissingen zich in lokalen die geleidelijk in een echt “Rulinghuis” worden omgevormd.

Terzelfdertijd werden in de vier hoeken van ons land nieuwe gebouwen en lokalen in gebruik genomen of heringericht. Een kans voor ons om naar aanleiding van de talrijke inhuldigingen het land te doorkruisen.

De verhuisbewegingen zorgen telkens weer voor een verbetering van het werkkader dat we onze medewerkers aanbieden en voor een verscherpte aandacht voor het onthaal van de burgers.

Vanuit diezelfde optiek hebben we, rekening houdend met de conclusies van een onderzoek van de consumentenvereniging Testaankoop, op 14 april 2005 ons nieuwe callcenter ingehuldigd, waarmee we sinds de lancering, meer dan 850.000 telefonische oproepen en 16.000 e-mails hebben kunnen beantwoorden.

X

X X

Onze verhuis naar meer kwaliteitsvolle vestigingen zal zich zonder onderbreking doorzetten in heel het land. In het bijzonder in Brussel, waar we tegen september 2008 in de volledig gerenoveerde lokalen van de oude Financietoren aan de Kruidtuin, het merendeel van onze Brusselse diensten die in contact met het publiek staan zullen huisvesten.

Onze stafdiensten zijn nu al in de weer om aan de nieuwe logistieke uitdaging van een dergelijke grootschalige verhuis het hoofd te kunnen bieden, terwijl de lijndiensten deze gelegenheid te baat nemen om nieuwe onthaalvormen voor de burgers in werking te stellen, of het nu in het nieuwe gebouw, in lokale antennes of in het kader van een partnerschap met andere overheidsdiensten is.

X
X X

Bij uw indiensttreding, Mijnheer de Minister, hebt u een uitgebreide rondreis gemaakt langs de verschillende diensten van ons Departement, in de voornaamste steden en streken van ons land, om zich een beeld te vormen van de omstandigheden waarin de taken werden uitgevoerd en uw oor te luister te leggen bij de medewerkers die deze taken op het terrein vervullen.

Deze interessante rondreis heeft u snel overtuigd van de dringende behoefte om opnieuw in Financiën te investeren, of het nu ging om menselijke middelen (als anticipatie op de uitdaging van onze leeftijds piramide) of om materiële middelen, voornamelijk op het vlak van informatica.

Dat kon ons alleen maar verheugen want, door de ernstige budgettaire moeilijkheden waar ons land vroeger mee te kampen had, is Financiën te veel jaren het slachtoffer geweest van een chronisch gebrek aan investeringen, in dusdanige mate dat zich zelfs enkele informatica-incidenten hebben voorgedaan die ons herinnerden aan de noodzaak om de toekomst van de Federale Overheidsdienst Financiën op stevigere fundamenten te bouwen.

Daarom hebben wij Coperfin, het ambitieuze moderniseringsplan van Financiën, gelanceerd.

Vandaag zijn er al heel wat etappes afgelegd :

- in een eerste fase (van 2001 tot 2003) zijn we begonnen met het maken van analyses en plannen (onze fameuze BPR's), met de steun van consultants die het departement van Ambtenarenzaken had aangesteld.
- in een tweede fase (van 2003 tot 2005) zijn we vervolgens begonnen met de uitvoering van die plannen, hoewel daar op het terrein nog maar weinig van te merken was. Het ging meer bepaald om :

= de bouw van stevige ICT-fundamenten (de fundering van ons bouwwerk) ;
= de studies voorafgaandelijk aan de lancering van de verschillende projecten die ons nieuwe vakt toepassingen moeten bezorgen :

- de geïntegreerde verwerking PLDA ;
- de geïntegreerde verwerking STIR ;
- de geïntegreerde verwerking STIPAD ;
- het datawarehouse ;
- het identity management ;
- de multikanaaldienstverlening.

= de verhuis naar onze nieuwe zetel van de North Galaxy.

- op dit ogenblik (sinds 2006) beginnen we met de derde fase, namelijk de progressieve inplanting op het terrein van een nieuwe realiteit die onze medewerkers en de burgers ten volle kunnen waarnemen.

Concreet betekent dit dat we nu reeds beschikken over de ICT-fundamenten waaraan grote nood was, namelijk :

- ons nieuwe informaticacentrum van de North Galaxy ;
- ons nieuwe drukkerijcentrum in Vorst, en in het bijzonder ons geïnformaliseerd drukkerijcentrum dat vandaag de dag één van de modernste in Europa is ;
- onze nieuwe scanningcentra in Namen en Gent ;
- en, sinds september 2006, ons Disaster Recovery Center, gevestigd in Anderlecht.

Tot deze onontbeerlijke fundamenten behoort ook het feit dat we heden over een modern en voldoende ontwikkeld bureauticapark beschikken, zodat iedere medewerker die dat nodig heeft, over een aangepaste pc beschikt.

Nu beschikt iedereen over een pc, een e-mailadres en toegang tot tal van informatietoetsen en een rijke virtuele documentatie (Fisconet, formulieren, brochures,...).

Vandaag zijn we dus in het stadium aanbelaand waarop we vol ongeduld, op wachten : de invoering van de eerste nieuwe vakt toepassingen die, met de steun van onze PMO-teams, worden ontwikkeld in verschillende programma's waarvan de werkzaamheden door ons lijnmanagement met de grootste aandacht worden gevolgd.

Voor de invoering van deze nieuwe toepassingen zullen uiteraard nieuwe werkmethodes dienen te worden geïmplementeerd, in het kader van nieuwe functies die in de nieuwe diensten worden opgenomen.

In dit domein kan het management op de steun van onze operationaliserings-teams rekenen.

X
X X

De ontwikkeling van alle nieuwe informaticahulpmiddelen die thans op stapel staan, vereist natuurlijk een verscherpte aandacht voor de delicate vragen die de verwerking van persoonsgegevens oproept.

Met de medewerking van specialisten uit de academische kringen hebben we gezorgd voor de uitwerking van een tekst van een voorontwerp van wet betreffende bepaalde verwerkingen van persoonsgegevens door de Federale Overheidsdienst Financiën.

Tijdens de zitting van 21 december 2006 laatstleden heeft de Ministerraad deze tekst in eerste lezing goedgekeurd en beslist hem voor advies voor te leggen aan de afdeling wetgeving van de Raad van State en aan de Commissie voor de Bescherming van de Persoonlijke Levenssfeer.

We hopen van harte dat dit ontwerp nog door het Parlement kan worden goedgekeurd vóór de ontbinding van de Kamers.

X
X X

Al die grote werkterreinen hebben we tegelijk aangepakt, niet alleen bij de dagelijkse uitoefening van de kerntaken van de Staat die als vanouds aan ons werden toevertrouwd, maar ook met de concretisering van een indrukwekkend aantal punctuele verbeteringen die voortaan operationeel zijn in onze verschillende entiteiten en diensten.

Denken we bijvoorbeeld :

- aan Tax-on-web dat jaar op jaar een beter succes boekt en ontegenzegglijk veruit de belangrijkste Belgische realisatie inzake e-government blijft ;

- aan de digitalisering van onze kadastrale plannen die tal van publieke en private partners rechtstreeks aangaat ;

- aan de uitvoering van een Workflow voor de behandeling van geschillen ;

- of aan de ontwikkeling van een brede waaier aan moderne hulpmiddelen waarmee we betere diensten kunnen verlenen aan zowel de burgers als onze medewerkers. Denken we bijvoorbeeld (om niet de bekendste verwezenlijkingen van onze grote entiteiten ter sprake te brengen) aan de talrijke initiatieven die door Thesaurie zijn bedacht (zoals de sites van de CDVU of de e-government-toepassingen van de Deposito- en Consignatiekas) of aan de initiatieven van onze stafdiensten (zoals de Helpdesk van onze ICT-dienst, Logistix, e-learning, het elektronisch loket van P&O of onze boordtabellen).

In nauwelijks enkele jaren is er echt een lange weg afgelegd dankzij de ondernemingsgeest van zovele medewerkers.

X
X X

Gelijktijdig met dit alles kreeg onze FOD de laatste jaren bovendien een groot aantal nieuwe opdrachten toevertrouwd :

- na de aanslagen van 11 september 2001 hebben de Thesaurie en de Administratie der Douane en Accijnzen, bijvoorbeeld, hun opdrachten in het kader van de strijd tegen het terrorisme aanzienlijk zien uitbreiden, of die nu betrekking hebben op het beheer van de financiële embargo's of op de medewerking aan de beveiliging van de logistieke keten.

Terloops vermeld ik de indrukwekkende vooruitgang die in nauwelijks enkele jaren tijd werd geboekt inzake de scanning van containers en de plaatsing van poorten om de ongeoorloofde aanwezigheid van radioactief of nucleair materiaal op te sporen.

- de Thesaurie en Patrimoniumdocumentatie zijn een belangrijke rol gaan spelen bij de schadeloosstelling voor de bezittingen van de leden van de Joodse Gemeenschap van België, die op het Belgische grondgebied zijn geplunderd tijdens de oorlog 1940-1945.

- sinds 1 januari 2005 behandelt de nieuwe Dienst Voorafgaande Beslissingen de talrijk toegezonden aanvragen, met de ijver die ervan wordt verwacht en met naleving van de onafhankelijkheid die de wet eraan verleent.

- daarnaast waren we ook bijstand verleend bij de oprichting van een nieuwe Dienst voor Alimentatievorderingen die, door de betaling van overschotten op het onderhoudsgeld, een project van al bijna dertig jaar concretiseert.

- inzake invordering behoren de mogelijkheden van onbeperkt uitstel voorzien bij de wet van 27 december 2004 vandaag tot de dagelijkse realiteit.

- na afloop van een parcours bezaaid met verschillende hindernissen, werd het zogenaamde stelsel van de inbetalinggeving van kunstwerken eindelijk uitgevoerd, waardoor opmerkelijke kunstcollecties aan het publiek konden worden voorgesteld.

- de Thesaurie en de Administratie van de invordering zijn op hun beurt tal van uitdagingen aangegaan in het kader van de effectisering van de belastingschulden die een geweldig succes kenden.

- er werd ook een beroep gedaan op onze diensten om de professionele diesel aan de betrokken sectoren terug te betalen en, zelfs vóór de publicatie van de daartoe machtigende wet in het Belgisch Staatsblad, de tegemoetkomingen in de facturen voor de huisbrandolie aan de particulieren te storten.

Terzelfder tijd kon ons departement zich ontdoen van een ondankbare opdracht die vroeger aan ons werd toevertrouwd, hoewel ze maar weinig verband hield met onze kernopdrachten. Ik heb het over het drukken en verdelen van de getuigschriften voor verstrekte hulp, die de diensten die er nu voor verantwoordelijk zijn, volgens de pers hoofdbreken bezorgt.

X

X X

Er zullen zeker en vast andere en nieuwe uitdagingen moeten worden aangegaan.

Zo wordt vandaag bijvoorbeeld de oprichting van een dienst “fiscale bemiddelaar” voorzien, als aanvulling op de mogelijkheden die reeds worden geboden door de federale ombudsmannen met wie een even intense als vruchtbare samenwerking werd opgebouwd.

Nogal onverwachts hebben de gewesten onlangs onze medewerking gevraagd met het oog op de praktische organisatie van het wegvignet dat ze samen willen invoeren.

Een dergelijke beslissing kan op het eerste gezicht paradoxaal lijken, nu de verkeersbelasting, de belasting op de inverkeerstelling en het eurovignet gewestbelastingen zijn geworden en de gewesten zijn geroepen om de dienst van deze belastingen over te nemen.

Deze beslissing gaat inderdaad in tegen de tendens, die de tegenovergestelde richting uitgaat en die we al sinds de jaren '80 kunnen waarnemen.

Onze FOD ziet in deze vraag een vorm van erkenning van zijn ervaring en professionalisme ter zake en staat uiteraard open voor het idee van een dergelijke samenwerking.

X
X X

Onze administraties werden de voorbije jaren nog nooit zo vaak gemobiliseerd, eerst aan de zijde van de regeringscommissaris Alain ZENNER en daarna aan de zijde van de staatssecretaris Hervé JAMAR, in het kader van de strijd tegen de fiscale fraude.

De talrijke acties en initiatieven zijn bijzonder nuttig en succesvol gebleken.

Ik wil er nogmaals op wijzen dat we dankzij de operatie van de Eenmalige Bevrijdende Aangifte die in 2004 werd ondernomen en die thans op een permanente wijze wordt verdergezet door het nieuwe stelsel van de fiscale regularisatie, aanzienlijke bedragen konden regulariseren die voorheen, wegens amnesie van de betrokkenen, aan de belasting ontsnapten. Deze maatregelen hebben dus tot positief gevolg dat de fiscale fraude fors afneemt en de belastbare grondslag herhaaldelijk stijgt.

X
X X

In de loop van de laatste twee legislaturen zijn bovendien een indrukwekkend aantal wetgevende hervormingen tot een goed einde gebracht.

Denken we bijvoorbeeld aan de hervormingen van de personenbelasting en de vennootschapsbelasting of aan de goedkeuring van het nieuwe stelsel van de notionele interest.

Of aan de hervorming van de financiële markten en controleorganen.

En niet te vergeten aan de belangrijke hervormingen die nog op stapel staan, zoals de hervorming die de kapitalisatie van de ondernemingen moet stimuleren, door bepaalde belastingvrije reserves fiscaal te ontheffen.

X
X X

Belangrijke wijzigingen werden eveneens aangebracht in het kader van de loopbaan van onze medewerkers.

In het verlengde van de onderhandelingen die plaatsvonden op het niveau van Ambtenarenzaken over de gemeenschappelijke graden werden de onderhandelingen ook aangevat voor wat betreft de bijzondere graden bij Financiën.

Van een omvang zonder voorgaande hebben deze onderhandelingen uitgemondd in de ondertekening van twee belangrijke protocollen met de vakorganisaties:

- een eerste protocol, afgesloten op 26 april 2004 voor wat betreft de loopbanen B,C en D;
- een tweede protocol, ondertekend op 29 oktober 2005, over de loopbaan A.

Elk van hen heeft tot gevolg gehad dat het personeel merkbare verbeteringen heeft verkregen waaronder deze op geldelijk vlak die het voorwerp hebben uitgemaakt van betalingen (met terugwerkende kracht) in de loop van het jaar 2005.

Bij elke stap hebben wij gezorgd voor een goede informatie aan de betrokken medewerkers, door middel van de verzending van gepersonaliseerde brieven, de publicatie van documentatie op onze site, de terbeschikkingstelling van een “forum vragen en antwoorden” of het houden van informatievergaderingen.

Als gevolg van de ondertekening van de protocollen hebben ongeveer 9.500 medewerkers van de niveau's B en C deelgenomen aan de gecertificeerde opleidingen, en wij kunnen fier zijn over de grote onderscheiding die zij hebben behaald, met een globaal slagingspercentage van meer dan 82 %. De competentietoelagen die hierop betrekking hebben werden op het einde van vorig jaar uitbetaald.

Ondertussen hebben ongeveer 4.500 medewerkers van niveau A zich eveneens ingeschreven voor de gecertificeerde opleidingen die geleidelijk een aanvang nemen.

Zoals voorzien zullen wij overgaan tot een evaluatie van het verloop van deze omvangrijke operaties, om er voor te zorgen dat zij in de loop der tijd beter en beter beantwoorden aan rechtmatige verwachtingen van de medewerkers maar ook van onze organisatie.

X

X X

Andere onderhandelingen zullen nog moeten plaatsvinden en ieder bereid zich thans daarop voor op zijn eigen manier.

Het is duidelijk dat elke hervorming, in de mate dat zij de loop der dingen wil wijzigen, dikwijls in botsing komt met bezorgdheden en zelfs met conservatisme.

Wij zullen ons dus verder en zonder verpozing moeten bezighouden met het wegnemen van elke vrees, waarvan de ervaring aantoont hoe moeilijk het is om te overtuigen dat deze ongegrond of minstens fel overdreven is.

Deze taak is des te moeilijker te vervullen daar wij nog niet over alle instrumenten beschikken die we nodig hebben om ze tot een goed einde te brengen.

Zo wachten wij, bijvoorbeeld, nog altijd met stijgend ongeduld op de bekendmaking door Ambtenarenzaken van de functiecartografie die uiteraard een essentiële schakel vormt.

Tevens hopen wij dat alle voorafgaande akkoorden die nodig zijn om de voor onze FOD cruciale dossiers af te ronden, vlug kunnen gegeven worden zodat bepaalde ontwerpen van besluit ter ondertekening aan de Koning kunnen worden voorgelegd.

Bij gebrek daaraan, is het ons nog steeds niet mogelijk over te gaan tot de benoeming van talrijke agenten in de bijzondere graden, hetgeen uiteraard aanleiding geeft tot mistevredenheid wat volkomen begrijpelijk is.

Ik houd eraan, Mijnheer de Minister, om u in dit verband te bedanken voor het initiatief dat u genomen heeft om het betrokken dossier te laten inschrijven op de agenda van de ministerraad, teneinde een deblokkering van de situatie mogelijk te maken.

In ieder geval kan dit alles iedereen slechts aanzetten goed na te denken over de beste manier om in de toekomst, in een wijzigende algemene context, de erkenning te waarborgen van de bijzonderheden die gerechtvaardigd zijn binnen een departement zoals Financiën.

X

X X

Volgens een gezegde zijn slechts twee zaken in het leven onontkoombaar : de dood... en de belastingen.

We moeten ons dus veel minder zorgen maken over de toekomst van het departement van Financiën dan over de toekomst van ons eigen breekbare leven...

Dat dit ons er allen toe moge aanzetten iedere dag ten volle te beleven, alsof het de laatste was.

Bedankt, Mijnheer de Minister, Mijnheer de Staatssecretaris, voor alles wat u voor onze FOD hebt gedaan.

Bedankt dat u de FOD een nieuwe vlucht hebt doen nemen, als het ware voortgestuwd door de vleugels van het prachtige beeldhouwwerk van Olivier STREBELLE dat de inkomhal van onze nieuwe zetel in de North Galaxy opluistert.

Ook bedankt aan al wie, aan uw zijde of binnen de FOD Financiën, actief heeft bijgedragen tot wat kon worden gedaan.

Ik zal er in elk geval een schitterende herinnering aan bewaren.

Zou dit ook zo zijn voor ieder van jullie?

Een gelukkig en voorspoedig 2007 voor u en al wie u dierbaar is.

En een goede wind aan het departement van Financiën.